



19 sierpnia 2022 roku

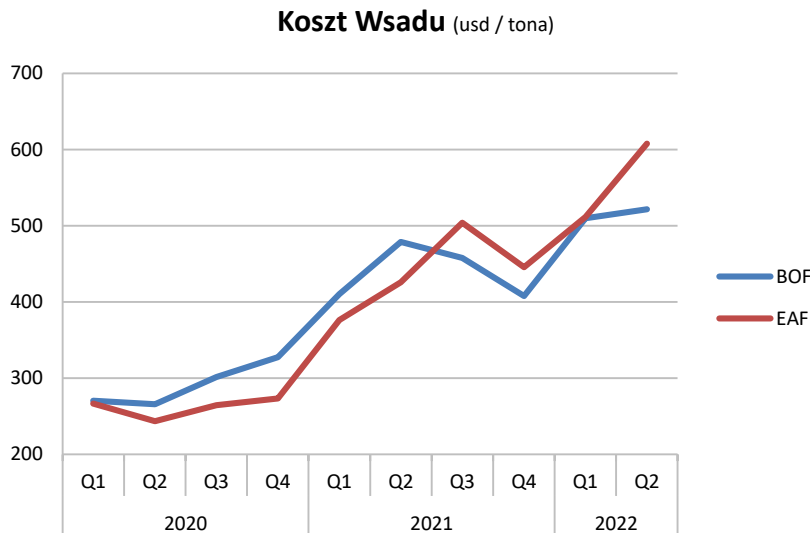
Komentarz Zarządu do skonsolidowanych wyników drugiego kwartału 2022 roku

W drugim kwartale roku 2022 popyt na stal osłabł na wszystkich głównych rynkach. W Unii Europejskiej (UE27) produkcja stali surowej spadła dosyć mocno bo aż o 6,5% w porównaniu do drugiego kwartału roku 2021. Polska wpisała się w ten odczyt ze zmniejszeniem swojej produkcji o 5,1%. W najważniejszych dla produkcji hutniczej regionach świata sytuacja była zła w tym w Chinach, gdzie odnotowano spadek o 2,6%. Globalna produkcja stali surowej wyniosła 492,8 milionów ton, co stanowi regres o 4,1%.

Zgodnie z ogólną tendencją produkcja stali surowej (kęsów) przez Cognor Holding S.A. (Cognor, Spółka, Grupa) zmniejszyła się lecz w sposób umiarkowany, mianowicie o 3,0%. Natomiast łączna sprzedaż: złomów stali, półwyrobów (kęsów) i produktów finalnych zanotowała bardziej znaczący spadek - o 13,1%. Mimo tego nasze przychody urosły aż o 46,9% na gruncie silnej zwyżki cen złomów, kęsów oraz produktów finalnych.

Wraz ze wzrostem przychodów nastąpiła skokowa poprawa zyskowności Grupy. EBITDA zwiększyła się do 234,9 milionów złotych na co wpływ miały przede wszystkim: (i) rosnące środowisko cenowe w porównaniu do poprzedzającego kwartału, skutkujące znaczącymi zyskami FIFO w kwocie 27,5 milionów złotych oraz (ii) poszerzenie spreadów przerobowych dla kęsów o 1.413 złotych do tony zaś dla wyrobów finalnych aż o 1.531 złotych do tony. Spready uległy poszerzeniu wraz z szybszym tempem wzrostu cen kęsów i wyrobów finalnych w porównaniu do zwiększenia cen złomów stali. To zostało zamortyzowane w pewnym stopniu przez pogorszenie kosztów wytwarzania wynikające z podwyżki cen energii oraz innych czynników zużycia.

Relacja kosztu wsadu producentów takich jak Cognor, to jest używających technologii łuku elektrycznego (EAF), w porównaniu do hut wielkopiecowych (BOF), była negatywna i uległa dalszemu pogorszeniu, co pokazuje nasz model porównawczy dla wsadu EAF i BOF. Powodem tego było zjawisko większego spadku cen złomów stali w porównaniu do tempa zmian cen rudy żelaza i węgla koksowego używanych przez wytwórców BOF. Przy bardzo szerokich spreadach nasza słabsza pozycja konkurencyjna nie miała większego wpływu na wielkość sprzedaży kęsów. Ale jeżeli nadzwyczajnie wysoki obecnie ich poziom uległby normalizacji, wówczas możemy w przyszłości odczuwać presję na wielkość sprzedaży półwyrobów bowiem to na tym rynku konkurują ze sobą obydwie metody wytwarzania stali.



Pandemia Covid-19, która wybuchła w roku 2020, nie stanowiła w żadnym momencie zagrożenia dla kontynuacji naszej działalności. Uważamy niestety, że inwazja Rosji na Ukrainę przynosi znacznie wyższy potencjał tego ryzyka. Początkowo, ciężkie sankcje nałożone przez wspólnotę demokratyczną na kraj agresora wpłynęły na jeszcze większą poprawę naszych spreadów przerobowych gdyż dalszemu ograniczeniu uległ import stali do Unii Europejskiej. Obecnie, spready powróciły mniej więcej do poziomów sprzed wojny lecz kryzys energetyczny, który występuje wskutek rosyjskich działań odwetowych, w szczególności objawiający się niedoborem gazu ziemnego w wielu krajach Unii Europejskiej, stawia znak zapytania czy przemysł energochłonny a w tym hutnictwo będzie miało dostęp do wystarczającej ilości węglowodorów w nadchodzącym sezonie zimowym. Liczymy na zatrzymanie działań wojennych i mamy nadzieję, że cierpienie ludzi wywołane przez barbarzyńską napaść ustanie a w Ukrainie zapanuje pokój.

Podsumowując, zakończony kwartał ustanowił nowe rekordy pod względem sprzedaży oraz zyskowności. Nadzwyczajne wyniki osiągnęliśmy w otoczeniu wysoce niestabilnej sytuacji politycznej i gospodarczej. Odnotowaliśmy historycznie najwyższy zysk EBITDA, który wniósł 234,9 milionów złotych oraz rekordowy zysk netto w kwocie 189,8 milionów złotych.

I. Sprawozdanie

1. Rachunek zysków i strat

Przychody Grupy zwiększyły się o 329,6 milionów złotych i 46,9% w wyniku wzrostu cen o: (i) 800 złotych do tony i 54,1% w przypadku złomów stali, (ii) 2.238 złotych do tony i 78,2% w przypadku kęsów oraz (iii) 2.376 złotych do tony i 71,8% w przypadku wyrobów finalnych. Silny wpływ cen został lekko wsparty poprzez wzrost sprzedaży ilościowej kęsów o 4,5 tysięcy ton i 11,3% podczas gdy przeciwny wpływ miało zmniejszenie sprzedaży: (i) złomów stali o 0,3 tysięcy ton i 0,8% oraz (ii) produktów finalnych o 33,5 tysięcy ton i 23,6%. Spadek ilości tych ostatnich był spowodowany zmniejszeniem popytu na stal w gatunkach podstawowych, który zarysował się w drugiej połowie kwartału.

Nasze łączne spready przerobowe dla kęsów i wyrobów finalnych wzrosły o odpowiednio 1.413 złotych do tony oraz 1.531 złotych do tony. Czynnikiem ograniczającym pozytywny wpływ spreadów był wzrost cen niektórych komponentów do produkcji jak i energii.

Wpływ samej dynamiki cen na EBITDA okazał się silnie dodatni bowiem w okresie dwóch ostatnich kwartałów trend cenowy dla złomów stali był mocno rosnący. Pozytywny wpływ historycznie taniej wyprodukowanych zapasów na EBITDA drugiego kwartału 2022 roku szacujemy na aż 27,5 milionów złotych w porównaniu do 9,7 milionów złotych w analogicznym okresie roku ubiegłego. Poniższe zestawienie tabelaryczne ilustruje dane liczbowe i metodologię szacunku wpływu FIFO:

szacunkowy wpływ ceny złomu zawartej w koszcie kęsów i wyrobów na magazynie (ekwiwalent kęsów)	Q1 2022	Q2 2022			Q1 2021	Q2 2021		
	cena złomu w koszcie	ilość początkowa	cena złomu w koszcie	wynik FIFO	cena złomu w koszcie	ilość początkowa	cena złomu w koszcie	wynik FIFO
	PLN/T	T	PLN/T	000 PLN	PLN/T	T	PLN/T	000 PLN
HSJ kęsy i wyroby finalne	2 318	19 714	2 355	722	1 370	16 723	1 652	4 716
FERR kęsy i wyroby finalne	1 857	58 749	2 331	26 774	1 383	45 991	1 492	5 002
RAZEM				26 071				9 718

Nadto, w wynikach zakończonego kwartału zaksięgowaliśmy kwotę 6,0 milionów złotych, którą spodziewamy się otrzymać za ten okres w roku 2023 w ramach rekompensaty z tytułu wzrostu notowań praw do emisji CO₂, która została unormowana w przyjętej w 2019 roku przez polski Parlament ustawie. Na jej podstawie niektórzy przemysłowi emitenci dwutlenku węgla będą mogli ubiegać się o częściowe zadośćuczynienie z tytułu jego wyższych cen. Planujemy odnosić w przychody stałą kwotę 6,0 milionów złotych w każdym kolejnym kwartale 2022 roku bowiem spodziewamy się łącznego uprawnienia za okres pełnego roku obrotowego w wysokości około 24,1 milionów złotych. Ostateczna kwota zostanie ustalona w drugiej połowie roku 2023 w zależności od: (i) cen praw do emisji CO₂ oraz (ii) stopnia proporcjonalnej redukcji przyznanych rekompensat w przypadku jeżeli łączna wartość żądań rekompensacyjnych przekroczy sumę 1,8 miliardów złotych. W drugim kwartale roku ubiegłego rozpoznaliśmy z tego samego tytułu przychód w kwocie 3,8 milionów złotych.

EBIT jak i EBITDA wzrosły odpowiednio o 122,9 milionów złotych i 120,1 milionów złotych. Marża EBITDA poprawiła się z 16,2% do 22,8%. Kursy walutowe miały pewien pozytywny wpływ na działalność operacyjną przy średnim kursie euro do złotego wyższym o 2,5% zaś dolara do złotego wyższym aż o 15,8% w porównaniu do średnich kursów w drugim kwartale 2021 roku. Wpływ kursu na nasze koszty finansowe był lekko negatywny – strata z tytułu niezrealizowanych różnic kursowych dotyczących naszego zadłużenia wyniosła 0,6 milionów złotych przy kursie wymiany euro, w którym denominowana jest część naszego długu, wynoszącym na koniec czerwca 2022 roku 4,68 złotych zaś na koniec marca 2022 - 4,65 złotych.

KURSY WALUT – ŚREDNIE W OKRESIE		Q2 2022	Q2 2021
EUR/PLN	PLN	4,65	4,53
	% zmiany	2,5%	
USD/PLN		4,36	3,76
	% zmiany	15,8%	

KURSY WALUT		30-cze-2022	31-mar-2022	30-cze-2021
EUR/PLN	PLN	4,68	4,65	4,52
	% zmiany (cze 22 / mar 22)	0,6%		
USD/PLN		4,48	4,18	3,80
	% zmiany (cze 22 / mar 22)	7,2%		

Nasza zyskowność operacyjna została wsparta przez powyższe trendy kursów wymiany walut bowiem różnice kursowe w ramach działalności operacyjnej były lekko dodatnie w kwocie 0,9 milionów złotych.

Wycena instrumentów finansowych przysporzyła 25,1 milionów złotych przychodów. Z kolei nasze koszty finansowe wyniosły 12,0 milionów złotych i ukształtowały się na poziomie znacznie powyżej wykonania za drugi kwartał roku 2021 kiedy wyniosły 4,9 milionów złotych.

Łączne spready przerobowe dla kęsów i wyrobów finalnych poprawiły się. Dla stalowni Ferrostalu w Gliwicach i HSJ w Stalowej Woli były one następujące.

CENY I SPREADY	Q2 2022	Q1 2022	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021
(pln/ tona)					
FERROSTAL					
ZŁOM STALI – zakupy razem	2 366	1 883	1 608	1 743	1 431
KĘSY – sprzedaż do klientów zewnętrznych	5 157	4 325	3 800	3 595	2 656
SPREAD NA KĘSACH	2 792	2 442	2 192	1 853	1 224
WYROBY FINALNE - sprzedaż do klientów zewnętrznych	4 884	4 037	3 685	3 880	2 073
SPREAD NA WYROBACH	2 518	2 153	2 077	2 137	1 641
HSJ					
ZŁOM STALI – zakupy razem	2 324	2 278	1 875	1 912	1 623
KĘSY – sprzedaż do klientów zewnętrznych	5 021	4 036	3 633	3 742	3 084
SPREAD NA KĘSACH	2 697	1 758	1 758	1 830	1 461
WYROBY FINALNE - sprzedaż do klientów zewnętrznych	6 521	5 344	4 843	4 479	3 734
SPREAD NA WYROBACH	4 197	3 066	2 968	2 567	2 111

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Q2 2022	Q1 2022	Q2 2021
	<i>'000 PLN</i>		
Przychody	1 032 055	962 036	702 411
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	-759 155	-735 701	-562 500
Zysk(strata) brutto ze sprzedaży	272 900	226 335	139 911
Pozostałe przychody	10 051	8 040	5 928
Koszty sprzedaży	-33 026	-31 483	-26 628
Koszty ogólnego zarządu	-26 125	-18 998	-15 238
Pozostałe zyski/(straty) netto	1 318	-627	-2 106
Pozostałe koszty	-1 135	-1 992	-819
Zysk(strata) na działalności operacyjnej	223 983	181 275	101 048
Przychody finansowe	26 487	21 045	2 529
Koszty finansowe	-11 959	-8 946	-4 939
Koszty finansowe netto	14 528	12 099	-2 410
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych	150	-44	-172
Zysk z okazynego nabycia	0	0	0
Zysk(strata) przed opodatkowaniem	238 661	193 330	98 466
Podatek dochodowy	-48 905	-36 550	-19 629
Wynik działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk(strata) netto	189 756	156 780	78 837
Amortyzacja	-10 944	-11 127	-13 043
EBITDA	234 927	192 402	114 091

Zdarzenia o jednostkowym charakterze miały negatywny wpływ na wartość EBITDA i zauważalny pozytywny na wynik finansowy netto. Poniższe pozycje skorygowanej EBITDY i skorygowanego wyniku finansowego netto pozwalają na obiektywizację oceny wyników Spółki, bowiem eliminują pozycje nie wynikające z powtarzalnych transakcji:

OPIS	Q2 2022	Q4 2020	Q2 2021
	<i>'000 PLN</i>		
Raportowana EBITDA	234 927	192 402	114 091
Elementy o charakterze jednostkowym:	2 940	-1 573	-2 128
- koszt wytworzenia sprzedaży	27	4	9
- inne przychody	2 207	341	179
- koszty sprzedaży	427	-52	-7
- koszty administracyjne	0	0	0
- inne zyski / straty	420	196	226
- różnice kursowe na działalności operacyjnej	898	-823	-2 332
- pozostałe	-1 039	-1 239	-203
EBITDA skorygowana	231 987	193 975	116 219
Raportowany wynik netto	189 756	156 780	78 814
Elementy o charakterze jednostkowym:	22 258	15 704	1 334
- saldo korekt na poziomie EBITDA	2 940	-1 537	-2 128
- różnice kursowe dotyczące zadłużenia	-607	719	3 310
- wynik na instrumentach finansowych	25 103	20 203	663
- wynik odsetkowy i opłata abolicyjna	0	-61	-831
- udział w wyniku jednostek stowarzyszonych	150	-44	-172
- pro-forma korekta podatku dochodowego	-5 328	-3 540	492
Wynik finansowy netto skorygowany	167 498	141 076	77 480

Zgodnie z powyższą analizą skorygowana EBITDA za pierwszy kwartał bieżącego roku wyniosła 232,0 milionów złotych a skorygowany zysk netto 167,5 milionów złotych. Wartości te okazały się ponad dwukrotnie wyższe niż ubiegłoroczne, kiedy to wyniosły odpowiednio: 116,2 milionów złotych i 77,5 milionów złotych.

2. Bilans

W okresie ostatnich dwunastu miesięcy wartość środków trwałych zwiększyła się o 168,7 milionów złotych przede wszystkim w związku ze wzrostem wartości rzeczowych aktywów trwałych o 136,2 milionów złotych. Nastąpiło to przede wszystkim wskutek nabyć rzeczowych środków trwałych na wartość 182,6 milionów złotych z czego 21,6 milionów złotych w drugim kwartale 2022 roku. Dodatnia wycena naszych instrumentów finansowych spowodowała podwyższenie sumy aktywów trwałych o 58,9 milionów złotych. Wzrost został częściowo zniwelowany przez zbycia aktywów w kwocie 1,6 milionów złotych oraz 0,0 milionów złotych odpowiednio w tych okresach. Ujemny wpływ miały także: (i) odpisy amortyzacyjne w kwocie 47,5 milionów złotych jak i (ii) wykorzystanie „tarczy podatkowej”, które spowodowało zmniejszenie aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego o kwotę 28,1 milionów złotych.

Aktywa obrotowe wzrosły o 649,0 milionów złotych przede wszystkim dzięki zwiększeniu: (i) zapasów o 268,3 milionów złotych, (ii) należności o 169,9 milionów złotych oraz (iii) salda gotówki o 206,9 milionów złotych. Za przyrostem wartości należności i zapasów stał wzrost kosztu jednostkowego złomu stali, kęsów i wyrobów finalnych będący pochodną skoku cen złomu w okresie ostatnich czterech kwartałów. Zapasy wyrobów finalnych przyrosły także ze względu na zwiększenie ich tonażu w magazynie co spowodowane było spadkiem popytu w drugiej połowie kwartału. Na poziom należności wpływ miało wykorzystanie limitów faktoringowych - na koniec drugiego kwartału 2022 roku wartość sprzedanych należności netto (suma zbytych należności pomniejszona o należności od faktorów) wyniosła 314,2 milionów złotych podczas gdy rok wcześniej - 185,1 milionów złotych. Wyższe stany pieniężne były spowodowane komasacją środków w kwocie 134,4 milionów złotych na potrzeby zabezpieczenia akredytywy wystawionej w związku z realizacją jednej z naszych inwestycji.

Wskutek powyższych zdarzeń suma bilansowa uległa zwiększeniu o 817,7 milionów złotych i 69,6%.

AKTYWA	Q2 2022	Q1 2022	Q2 2021
	'000 PLN		
A. AKTYWA TRWAŁE	668 823	666 055	500 115
I. Wartości niematerialne	14 815	14 924	15 917
II. Rzeczowe aktywa trwałe	574 729	563 782	438 540
III. Pozostałe należności	12 715	31 639	10 083
IV. Pozostałe inwestycje	1 239	1 089	1 089
V. Aktywa z wyceny instrumentów finansowych	58 918	34 843	0
V. Wieczyste użytkowanie gruntów	0	0	0
VI. Odroczonego podatek dochodowy	6 407	19 778	34 486
B. AKTYWA OBROTOWE	1 323 212	1 337 280	674 215
I. Zapasy	612 020	546 481	343 692
II. Należności	415 411	503 698	245 556
1. Należności z tytułu dostaw i usług	415 296	503 587	245 397
2. Należności z tytułu podatku dochodowego	38	38	38
3. Pozostałe	77	73	121
III. Aktywa z wyceny instrumentów finansowych	3 922	2 894	0
IV. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	284 876	277 219	77 962
V. Zaliczki	0	0	0
VI. Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	6 983	6 988	7 005
VII. Aktywa działalności zaniechanej	0	0	0
RAZEM	1 992 035	2 003 335	1 174 330

Kapitał własny Cognor zwiększył się na koniec drugiego kwartału 2022 roku o 557,6 milionów złotych głównie w związku z pozytywnym wynikiem finansowym netto za okres poprzednich 12 miesięcy w kwocie 485,4 milionów złotych, co zniwelowało uchwalenie i wypłata dywidendy w kwocie 25,7 milionów złotych. Dług netto Grupy wyniósł 164,8 milionów złotych - mniej o 14,1 milionów złotych w porównaniu do drugiego kwartału 2021 roku.

PASYWA	Q2 2022	Q1 2022	Q2 2021
<i>'000 PLN</i>			
A. KAPITAŁ WŁASNY	964 602	800 561	406 990
I. Kapitał zakładowy	257 131	257 131	257 131
II. Pozostałe kapitały i zyski zatrzymane	649 005	494 708	123 404
III. Udziały mniejszości	58 466	48 722	26 455
B. ZOBOWIĄZANIA	1 027 433	1 202 774	767 340
I. Zobowiązania długoterminowe	384 065	326 564	196 344
1. Świadczenia pracownicze	13 144	12 705	11 963
2. Z tytułu kredytów i pożyczek	366 104	308 800	183 464
3. Pozostałe	4 817	5 059	917
II. Zobowiązania krótkoterminowe	641 866	874 730	569 449
1. Z tytułu kredytów i pożyczek	70 588	61 111	65 124
2. Z tytułu kredytów w rachunku bieżącym	12 974	49 908	8 227
3. Z tytułu dostaw i usług	542 084	741 536	480 429
4. Przychody przyszłych okresów	4 468	4 582	6 173
5. Z tytułu instrumentów finansowych	0	0	2 521
6. Świadczenia pracownicze	2 364	2 213	1 352
7. Z tytułu podatku dochodowego	8 088	14 080	5 598
8. Rezerwy	1 300	1 300	25
III. Zobowiązania dot. aktywów do sprzedaży	1 502	1 480	1 547
RAZEM	1 992 035	2 003 335	1 174 330

3. Przepływy środków pieniężnych

Grupa miała dodatnie przepływy z działalności operacyjnej w wyniku pozytywnej EBITDA której oddziaływanie zostało zniwelowane poprzez odpływ środków do kapitału obrotowego w kwocie 207,7 milionów złotych głównie za sprawą: (i) spadku zobowiązań handlowych o kwotę 209,3 milionów złotych oraz (ii) zwiększenia zapasów o 65,5 milionów złotych. Spadek sumy należności o kwotę 67,2 milionów złotych stanowił natomiast czynnik wsparcia dla przepływów na tym poziomie. Przepływy inwestycyjne były ujemne w związku z wydatkami inwestycyjnymi o wartości 16,8 milionów złotych. Działalność finansowa przysporzyła środków w wyniku zaciągnięcia nowego zadłużenia w kwocie 61,5 milionów złotych natomiast przeciwny skutek miały: (i) spłaty kapitału kredytów i kontraktów leasingowych w łącznej wysokości 6,7 milionów złotych oraz (ii) spłata prowizji i odsetek w kwocie 2,4 milionów złotych co zostało częściowo zamortyzowane poprzez wpływ w tytule rozliczenia transakcji IRS.

PRZEPLÝWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	Q2 2022	Q1 2022	Q2 2021
<i>'000 PLN</i>			
A. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA	7 219	193 897	-24 064
B. DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA	-16 757	-79 134	-18 244
C. DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA	54 129	21 938	-17 049
Zmiana środków pieniężnych	44 591	136 701	-59 357

II. Podstawowe wskaźniki

Wskaźniki płynności poprawiły się i ich wartości są świetne. Cykle rotacji zapasów i należności pogorszyły się a w przypadku zapasów odczyt jest słaby. Rentowność EBITDA oraz netto skoczyły na wyjątkowo wysokie poziomy. Wysokość kapitału własnego poprawiła się zasadniczo a wielkość zadłużenia netto pozostaje stabilna. Wskaźnik zadłużenia jest historycznie niski w związku z bardzo wysoką wartością EBITDA w okresie ostatnich 12 miesięcy.

WSKAŹNIKI	Q2 2022	Q1 2022	Q2 2021
Wskaźnik płynności	2,06	1,53	1,18
Wskaźnik szybki	1,11	0,90	0,58
Rotacja zapasów (dni)	73	67	55
Rotacja należności (dni)	36	47	31
Marża EBITDA	22,8%	20,0%	16,2%
Marża zysku netto	18,4%	16,3%	11,2%
Kapitał własny (tys. zł.)	964 602	800 561	406 990
Dług netto (tys. zł.)	164 790	142 600	178 853
Dług netto / EBITDA	0,2	0,2	0,7

III. Komunikacja z Mediami i Inwestorami

Wyniki drugiego kwartału 2022 roku będą prezentowane przez Spółkę we wtorek, **23 sierpnia 2022 roku**. Tego dnia udostępniona zostanie także specjalna prezentacja do pobrania ze strony internetowej: www.cognor.eu.

1. **Przedstawiciele mediów** zapraszamy na konferencję prasową, prowadzoną w języku polskim, która odbędzie się w hotelu Westin, Aleja Jana Pawła II nr 21 w Warszawie o godzinie **10:00** czasu środkowoeuropejskiego. **Konferencja dla inwestorów** rozpocznie się o godzinie **11:30** czasu środkowoeuropejskiego w tym samym miejscu i będzie obowiązywał także język polski.

Aby wziąć udział w powyższych spotkaniach zainteresowani proszeni są o kontakt z: Kamilem Więckowskim: k.wieckowski@makmedia.pl, mob.: +48 735 959 581 lub Przemysławem Małoszycem: pmaloszyc@cognor.eu, mob.: +48 508 032 813.

2. **Wideokonferencja dla inwestorów** odbędzie się o godzinie 16:00 czasu środkowoeuropejskiego (15:00 LND, 10:00 NY, 07:00 LA) w języku angielskim. Uczestników prosimy o skorzystanie z poniższego linku MS Teams:

https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_MjVjYzYyNjEtODdlZC00YWY4LThkNzItMzkyYzY0NzViYjE0%40thead.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22d509b1a0-bbd1-4ee1-ab17-b888cff6aefe%22%2c%22Oid%22%3a%229a766f4b-3ca7-4b6e-a67a-7728929823c4%22%7d

Aby wziąć udział w wideokonferencji prosimy połączyć się poprzez przeglądarkę internetową albo poprzez aplikację do pobrania z:

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.microsoft.teams&hl=pl>

lub z Apple App Store:

<https://apps.apple.com/app/id1113153706?cmpid=downloadiOSGetApp&lm=deeplink&msrc=downloadPage>

Wsparcie techniczne – Kamil Więckowski: k.wieckowski@makmedia.pl, mob.:+48 735 959 581

.....
Przemysław Sztuczkowski
Prezes Zarządu

.....
Przemysław Grzesiak
Wiceprezes Zarządu

.....
Krzysztof Zoła
Członek Zarządu

.....
Dominik Barszcz
Członek Zarządu

Poraj, 19 sierpnia 2022 roku